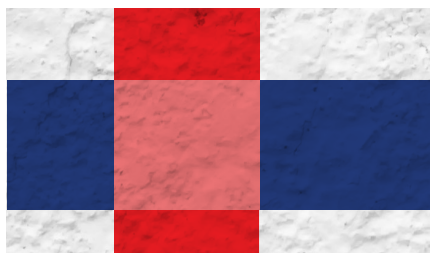




**GOUVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**toutes  
et tous  
égaux**



## **Lettre de Bernadette DODANE** Fondatrice de CRISTEL

À vous toutes qui avez un projet et le désir d'Entreprendre,

À la suite d'un parcours professionnel dans l'expertise comptable, la formation de chefs d'entreprises, de cadres supérieurs et de conseil d'entreprise, en 1987, à 47 et 48 ans, nous avons repris, avec mon mari Paul, quelques salariés et quelques amis, une entreprise très ancienne (1826) située dans une friche industrielle qui, pour la troisième fois en 8 ans, avait déposé le bilan. Une ruine industrielle, un risque énorme, une cause perdue selon certains.

Pour le redressement de cette entreprise avec sa trentaine de salariés, j'ai accompagné les talents de créateur, designer-concepteur de mon mari avec toutes mes compétences et mon expérience de gestionnaire. J'en ai pris non seulement les rênes mais j'ai aussi, les premières années, assuré toutes les responsabilités et les tâches d'une équipe de direction.

Pour obtenir l'emprunt nécessaire à assurer le besoin en fonds de roulement, nous avons dû mettre tous nos biens personnels en garantie.

Je ne souhaitais pas devenir entrepreneure. Je ne souhaitais pas travailler avec mon mari : deux tempéraments opposés.

Pour toutes les raisons évoquées, les premières années ont été éprouvantes mais je suis aujourd'hui HEUREUSE d'avoir pris ce risque énorme pour une cause qui en valait la peine. Heureuse d'avoir construit cette entreprise sur des valeurs, d'y avoir donné du sens, ce qui permet à tous ceux qui y travaillent d'y trouver du sens également et d'adhérer pleinement à sa démarche : maintenir l'activité et l'emploi sur notre site de Fesches-le-Châtel.

L'image de marque de CRISTEL et sa notoriété recouvrent un engagement. Celui, au fil des générations, de pérenniser la pratique de la responsabilité humaine, sociale, sociétale et environnementale. Un vrai BONHEUR pour les parents et grands-parents fondateurs.

Entreprendre et réussir, c'est beaucoup d'abnégation, de générosité, de courage et de travail. C'est aussi vivre à une autre dimension. Votre entreprise, quelle que soit sa dimension, est une cellule économique qui s'insère dans la trame de la vie économique de notre pays, la France. Conjointement, vous devenez responsable de toute l'équipe humaine qui vous entoure. Vous devez gérer ce CAPITAL HUMAIN avec cœur, compétence et talent. Ce n'est pas une contrainte, c'est

Donner du sens à LA VIE  
Donner du sens à SA VIE

Je vous encourage à mettre en œuvre votre projet avec courage et détermination et vous souhaite une entière réussite !

Bernadette

